



GIORNATA DI STUDIO



ANNO FORMATIVO
2019



VARESE

ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI



OTTIMIZZAZIONE DEI COSTI E DEFINIZIONE DI UN PIANO DI RIDUZIONE DEI COST DRIVERS

VARESE

CENTRO CONGRESSI "DE FILIPPI"

Via Brambilla 15

DATA

Giovedì 11 aprile 2019
(14:30 – 18:30)

DOCENTE

FRANCESCO CALÌ

Managing Director di Valeo In

PRESENTAZIONE

La Giornata di studio mira a sviluppare le competenze del commercialista per poter affiancare l'imprenditore nell'individuazione delle strategie di contenimento dei costi.

I concetti di contabilità dei costi verranno rianalizzati con l'obiettivo di definire un piano strategico ed operativo. I principali obiettivi sono:

- analizzare le performance dell'azienda coerentemente con il mercato di riferimento per individuare dove e come recuperare redditività;
- analizzare i costi attuali e prospettici per la creazione di una sistema di gestione ed ottimizzazione;
- definire un piano operativo rivolto alla ottimizzazione di tutti i costi aziendali.

PROGRAMMA

Giovedì 11 aprile 2019 (14:30 – 18:30)

Come implementare un programma di riduzione dei costi operativi

- Definire gli indicatori di misura delle performance per ogni processo aziendale
- Analizzare gli sprechi e le opportunità di miglioramento
- Definire le attività e le responsabilità delle persone per l'ottimizzazione dei costi
- Definire il piano di ottimizzazione e gestione dei costi aziendali
- Implementare un sistema per il controllo e miglioramento continuo

Tecniche e strumenti per la riduzione dei costi aziendali – Stesura e implementazione di un progetto di riduzione dei costi

- L'audit dei principali dei Cost Drivers Aziendali
- Analisi per identificare le opportunità di miglioramento
- Definire le priorità dei progetti identificati
- Definire gli obiettivi di ogni progetto
- Implementare il piano d'azione e verificare l'avanzamento

Elaborazione di un caso aziendale

- Azienda: di medie dimensioni
- Progetto: analisi ed implementazione di un progetto di Riduzione dei Costi
- Obiettivo: individuazione ed pianificazione delle azioni di riduzione costi e di eliminazione delle spese non necessarie
- Metodo: audit di tutti i cost drivers (Materiali, Manodopera diretta, impianti, spese generali) e definizione del piano di riduzione dei Costi Totali in ottica di protezione del profitto (Profit Protection Plan)
- Analisi dei risultati: riduzione dei costi d'acquisto, recupero della produttività della manodopera, recupero efficienza impianti, riduzione delle spese generali

INFORMAZIONI GENERALI

MATERIALE DIDATTICO

Ai partecipanti verrà messa a disposizione, in **formato elettronico**, la dispensa elaborata dal docente della Giornata di studio.

CREDITI FORMATIVI

L'evento sarà valido ai fini della Formazione Professionale Continua e ai partecipanti verranno attribuiti CFP in base all'effettiva partecipazione, fino ad un massimo di **4 CFP**.

CNDCEC: 4 CFP (C.3.1)

MEF: 4 crediti non caratterizzanti (B.2.5)

ISCRIZIONE

La partecipazione alla Giornata di studio è **riservata** agli **iscritti all'ODCEC**. Gli iscritti all'ODCEC di Varese sono iscritti d'ufficio. Tutti gli esterni, per le modalità di iscrizione, dovranno contattare direttamente la Segreteria dell'**ODCEC DI VARESE** al numero 0332/285573, oppure mandare una e-mail all'indirizzo: segreteria@odcecva.it